

**KAUNO RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS
UAB KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ CENTRAS**

UAB Komunalinių paslaugų centro 2014 metų

Metinis pranešimas

1. Objektyvi įmonių grupės būklės, veiklos ir plėtros apžvalga, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais susiduriama, apibūdinimas.

UAB Komunalinių paslaugų centras yra Kauno rajono savivaldybės kontroliuojama įmonė. Visos akcijos nuosavybės teise priklauso Kauno rajono savivaldybės tarybai. Bendrovė, kurios steigėja yra Kauno rajono savivaldybė, veiklą vykdo nuo 2008 metų. Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengtas metinis pranešimas – 2014 metai (bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais).

Įmonės įstatinis kapitalas 2014 m. gruodžio 31 d. sudarė 7684189 Lt. Per ataskaitinį laikotarpį bendrovės įstatinis kapitalas sumažėjo 403837 Lt, dengiant 2012 ir 2013 m. patirtus nuostolius. Bendrovės darbuotojų skaičius praėjusių finansinių metų pabaigoje – 36 žmonės. 2014 m. įmonė reagavo į besikeičiančią situaciją optimizuodama personalą. Po sumažėjusių veiklos apimčių buvo sumažinta administracija. Atsižvelgiant į beveik per pus sumažėjusį šilumos tiekimo ūkį ir diegiamą automatizaciją, buvo atsisakyta dalies darbuotojų. Įvertinus auto paslaugų paklausos sumažėjimą, atsisakyta dalies vairuotojų (1 pav.).

1 lentelė

Darbuotojų skaičiaus kaitos priežastys

Rodiklis	Kiekis, vnt.
Darbuotojų skaičius metų pradžioje	43
<i>Personalo optimizavimas</i>	-7
Darbuotojų skaičius metų pabaigoje	36

Bendrovė įsteigta, atskiriant uždarnosios akcinės bendrovės „Giraitės vandenys“ dalį, pagal visuotinio akcininkų susirinkimo – Kauno rajono savivaldybės tarybos - 2008 m. rugpjūčio 21 dieną sprendimu Nr. TS-277 patvirtintas atskyrimo sąlygas, parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Civiliniu kodeksu ir kitais teisės aktais. Bendrovė įsteigta Akcinių bendrovių įstatymo 71 straipsnyje numatytu būdu. Iš uždarnosios akcinės bendrovės „Giraitės vandenys“, kuri tęsia veiklą, atskiriant vieną dalį ir šiai daliai priskirtų turto, teisių ir pareigų pagrindu, įkuriant tos pačios teisinės formos naują bendrovę – UAB Komunalinių paslaugų centrą. Nuo 2008 m. rugsėjo 4 dienos UAB

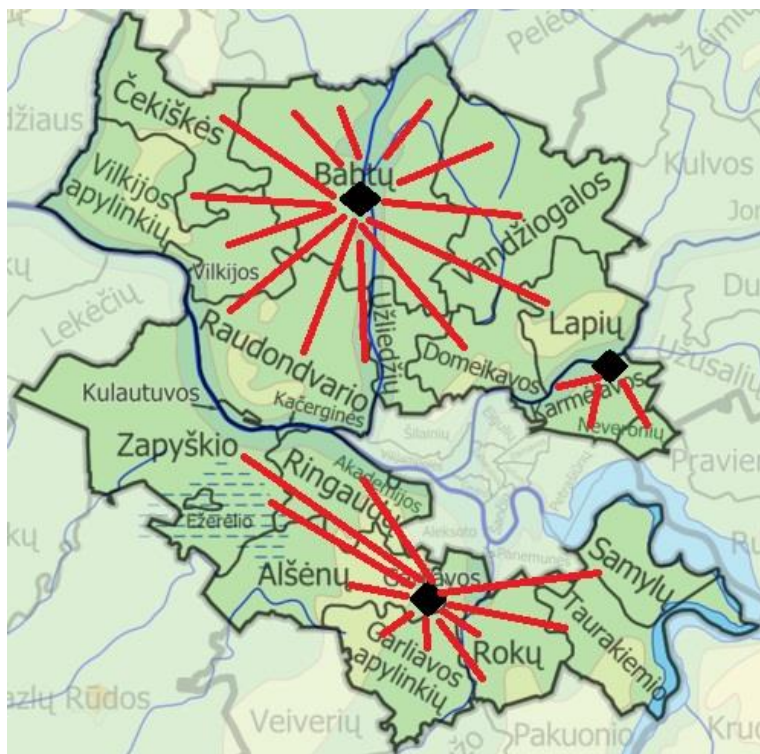
Komunalinių paslaugų centras yra priskirtų pagal atskyrimo sąlygas dalies turto, teisių ir pareigų perėmėja. Bendrovė įsteigta neribotam laikui.

UAB Komunalinių paslaugų centras teikia gyventojams, įmonėms ir organizacijoms šias pagrindines paslaugas:

- Tiekia šiluminę energiją patalpoms šildyti ir karštam vandeniui ruošti;
- Atlieka daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūrą;
- Teikia kitas komunalines paslaugas.

UAB Komunalinių paslaugų centro pagrindinė būstinė įsikūrusi Vytauto g. 71, Garliava, Kauno r. sav. Per padalinius, esančius Bابتuose (Kauno g. 17, Bابتai) ir Karmėlavoje (Vilniaus g. 5C, Karmėlava), įmonė savo veiklą vykdo visame Kauno rajone (1 paveikslas).

1 paveikslas. UAB Komunalinių paslaugų centras veiklos zona



UAB Komunalinių paslaugų centras 2014 finansinius metus baigė, kaip ir buvo planuota, stabilios finansinės būklės. Skolų biudžetui, valstybinio socialinio draudimo fondui nėra.

Bendrovė 2014 m. be sutrikimų teikė vartotojams komunalines paslaugas, remontavo ir modernizavo turimus objektus, diegė automatizavimo sistemą – leisiančią mažinti sąnaudas. Vartotojų skundų dėl paslaugų teikimo kokybės sulaukiama nedaug, į juos nedelsiant reaguojama.

UAB Komunalinių paslaugų centro 2014 m. veiklos planas buvo pateiktas, svarstant 2013 m. finansinę atskaitomybę. 2014 m. veiklos planas iš esmės įvykdytas, atlikti pagrindiniai suplanuoti darbai, gerėja teikiamų paslaugų kokybė.

1.1. Šilumos tiekimas

UAB Komunalinių paslaugų centro pagrindinė veika yra šilumos tiekimas Kauno rajone. Bendrovė eksploatuoja 7 katilines (2 lentelė). Veiklai priskirta 10 darbuotojų (2014-12-31 dienai).

Pagamintos šilumos kiekio svyravimus daugiausiai lemia oro sąlygos. 2014 m. pagamintos šilumos kiekis, palyginti su 2013 m., sumažėjo 8,38 proc. ir buvo mažiausias per pastaruosius 5 metus. 2014 metai buvo šilčiausi per mokslinių tyrimų istoriją, o šis faktas patvirtina, jog Žemės klimatą yra apėmęs visuotinis globalinis atšilimas, kuris veiks parduodamos šilumos kiekius ir ateityje.

2 lentelė

Eksploatuojamos katilinės ir jų rezultatai

Gyvenvietė	Katilinių skaičius, vnt	Kuro rūšis	Pagamintas šilumos kiekis, MWh				
			2010 m	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m
Babtai	1	Biokuras, Dyzelinas	4.990	4.070	4.280	3.551	3.365
Karmėlava	1	Gamtinės dujos	3.850	3.230	3.106	2.752	2.368
Vandžiogala	1	Gamtinės dujos	1.130	1.023	1.023	988	926
Neveronys	2	Gamtinės dujos	217	197	194	182	163
Sitkūnai	2	Suskystintos dujos	399	372	330	290	291
IŠ VISO:	7	-	10.585	8.891	8.933	7.763	7.113

Pagamiamo ir parduodamo šilumos kiekio mažėjimas nėra naudingas įmonei, nes nėra pilnai padengiamos pastovios sąnaudos. Be to, tai įtakoja šilumos kainos didėjimą, nes perskaičiuojant šilumos kainą, pastovios šildymo sąnaudos yra dalinamos mažesniame šilumos kiekiui.

1.1.1. Vykdomi investiciniai projektai į šilumos ūkį

UAB Komunalinių paslaugų centras siekdamas sumažinti šilumos kainas, kurios nesiimant jokių veiksmų augtų dėl šilumos kiekių mažėjimo, pradėjo vykdyti dviejų didžiausių katilinių (Babtų ir Karmėlavos) modernizaciją:

- **Babtų katilinėje** prie jau esamo 2MW biokuro katilo pradėtas montuoti naujas 1,7MW degiklis, veikiantis pilnai automatizuotu režimu be pastoviai budinčio personalo, kuriame gali būti deginamas šis iki 50 % drėgmės kuras. Po rekonstrukcijos bus deginamos gabalinės kuro durpės, kurios šiuo metu yra vienos iš pigiausių kuro alternatyvų;

Babtų projekto „Biokuro katilo 1,7 mW galios degiklio ir jo montavimas“ vertė 265 tūkst. Lt be PVM. Projektas finansuojamas 5 metų išperkamosios nuomos būdu.

- **Karmėlavos katilinėje** pradėti statyti 2 po 0,6 MW galios trijų eigu katilai. Kadangi pirmojo katilo valymo atveju galės dirbti antrasis katilas, todėl nereiks kurti rezervinio gamtinių dujų katilo. Vieno iš katilų gedimo atveju – taip pat galės sėkmingai dirbti kitas katilas, nes jų sistemos bus nepriklausomos. Be to, pavasarį ir rudenį, kai šilumos poreikis yra mažas – būtų kuriamas tik vienas iš katilų – taip efektyviau išnaudojant katilo galimybes, t.y. katilo naudingumą dirbant optimaliu režimu.

Katilai veiks pilnai automatizuotu režimu be pastoviai budinčio personalo bei galės būti deginamas šis iki 50 % drėgmės kuras. Gamtinių dujų katilas taip pat liks. Vėlgi akcentuojant gabalinių durpių panaudojimą ir tik kaip rezervinį kurą paliekant gamtines dujas (katilo remonto, valymo, didelių speigų atveju).

Karmėlavos projekto „Karmėlavos katilinės modernizavimas“ vertė 844 tūkst. Lt be PVM. Projektas finansuojamas 5 metų išperkamosios nuomos būdu.

- **Neveronių ir Sitkūnų katilinėse** įdiegta Telemetrija (nuotolinė stebėjimo sistema). Sistemos montavimas trijose katilinėse kainavo 22,2 tūkst. Lt be PVM.

Vykdomi projektai jau atnešė apčiuopiamą naudą. Nuo 2015 sausio 1d. UAB Komunalinių paslaugų centro tiekiamos šilumos kaina gyventojams sumažėjo nuo 8,12 iki 7,03 euro ct/kWh, kas sudaro 13,4 proc. Be to, 2014 m. kovo mėn. šilumos kaina siekė ir 8,51 euro ct/kWh (buvo dar 4,9 proc. didesnės), bet antroje metų pusėje sumažėjus gamtinių dujų kainai, kiek sumažėjo ir tiekiamos šilumos kainos. Taigi, gamtinių dujų kainos sumažėjimas šilumos kainą sumažino tik apie 5 proc., kai tuo tarpu perėjus dalyje katilinių prie kieto kuro (durpės, bioluras), kainą pavyko sumažinti dar daugiau nei 13 proc.

Dėl šių veiksmų 2014 m. sausio mėn. 60 m² butas senos statybos name vidutiniškai mokėjo 130,8 Eurų, o 2015 m. sausio mėn. 60 m² butas senos statybos name vidutiniškai jau mokėjo tik 81,09 Eurų.

1.2. Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūra

UAB Komunalinių paslaugų centras administruoja, vykdo techninę priežiūrą ir prižiūri daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemas Kauno rajone. Prižiūrimi daugiabučiai namai yra 1910 – 2002 m. statybos. Kol kas renovuotų namų nėra, todėl remonto darbų poreikis yra didelis. Šiai įmonės veiklai priskirti 12 darbuotojų.

1.2.1. Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimas

UAB Komunalinių paslaugų centras vykdydamas daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimą, nepriklausomai ar butas yra gyvenamas, vykdo šias funkcijas:

1. tvarko patalpų ir jų savininkų (naudotojų) apskaitą, namo, jam priskirto žemės sklypo techninę ir kitą dokumentaciją;
2. sudaro bendrojo naudojimo objektų aprašą, prireikus jį papildo arba keičia, nurodydamas:
 - 2.1. bendrojo naudojimo objektų techninę būklę ir jų buvimo vietą;
 - 2.2. bendrojo naudojimo objektų, kurie negali būti atidalyti iš bendrosios nuosavybės, rūšis, paskirtį ir individualius požymius;
 - 2.3. bendrojo naudojimo objektų, kurie gali būti atidalyti iš bendrosios nuosavybės, rūšis, paskirtį ir individualius požymius.

1.2.2. Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra

UAB Komunalinių paslaugų centras vykdydamas daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės nuolatinės techninės priežiūrą (eksploatavimą), nepriklausomai nuo to, ar butas yra gyvenamas, vykdo šias funkcijas:

1. Statybinių konstrukcijų nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbai;
2. Stogo dangos nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbai;
3. Bendrojo naudojimo patalpų nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbai;
4. Bendrojo naudojimo vandentiekio ir kanalizacijos tinklo ir įrenginių nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbai;
5. Bendrojo naudojimo patalpų elektros tinklo ir įrenginių nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbai.

1.2.3. Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų remontai

Už daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų techninės priežiūros (eksploatavimo) mokesčio įplaukas buvo atliekami būtiniausi darbai, tačiau didesniems remontams (pavyzdžiui, stogo remontui) namo sukauptų lėšų neužtekdavo. Tuomet buvo vykdomos gyventojų apklausos, siūlant jiems už savo lėšas atlikti reikalingus remontus žemiausiomis rinkos kainomis, tačiau šiems remontams yra reikalingas daugiau nei pusės namo gyventojų pritarimas. Deja, dažnai pasitaikydavo tokia situacija, kai gyventojai nubalsuodavo prieš siūlomus darbus, motyvuodami tuo, jog jų pajamos yra nedidelės. Tačiau gyventojus galima pateisinti, nes vidutinis darbo užmokestis Kauno rajone yra mažesnis nei Lietuvos vidurkis. Vis dėlto, jei remontui būdavo pritariama, visa reikalinga suma buvo renkama iš gyventojų, dalis lėšų panaudojama iš namo eksploatavimo surinktų pinigų, o jei name buvo socialinių būstų, jų remontą kompensavo Kauno rajono savivaldybė.

1.2.4. Daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra

UAB Komunalinių paslaugų centras vykdydamas daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą (eksploatavimą) vykdo šias funkcijas:

1. šildymo sistemos priežiūra;
2. karšto vandens sistemos priežiūra;
3. šilumos izoliacijos priežiūra;
4. suvartoto šilumos kiekio daliklių priežiūra;
5. šildymo prietaisų su valdymo ir uždarymo armatūra priežiūra;
6. vamzdynų su valdymo ir uždarymo armatūra priežiūra;
7. karšto vandens čiaupų priežiūra.

1.2.5. Daugiabučių namų renovacija

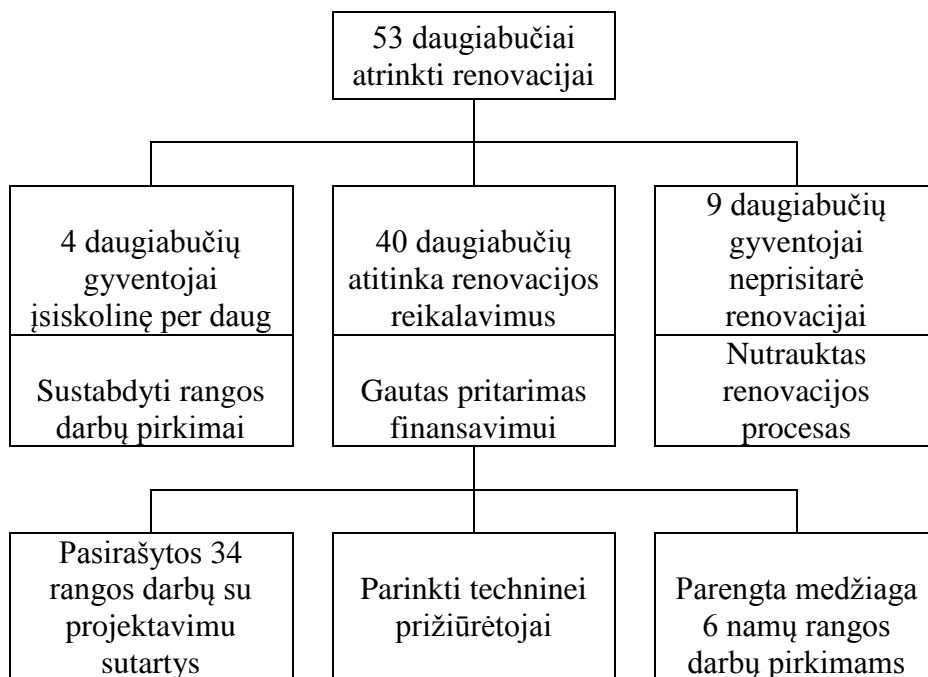
Kauno rajono daugiabučių namų būklė yra prasta. Vos keli Kauno rajono daugiabučiai namai yra renovuoti. Šildymo ir karšto vandens įranga yra susidėvėjusi, namai šildomi neefektyviai, o bendrojo naudojimo objektų remontų skaičius nuolatos auga, todėl reikalingos investicijos, kad būtų galima modernizuoti daugiabučius namus. UAB Komunalinių paslaugų centras 2014 m. organizavo daugiabučių namų renovacijos parengiamuosius darbus (2 paveikslas):

- Surinkta visa daugiabučių dokumentacija reikalinga renovacijos vykdymui;
- Pravesti susirinkimai, agitacijos ir balsavimai;
- Gautas finansavimo pritarimas iš kredito įstaigų;
- Atlikti rangos darbų su projektavimu, techninės priežiūros ir ekspertizės

viešieji pirkimai;

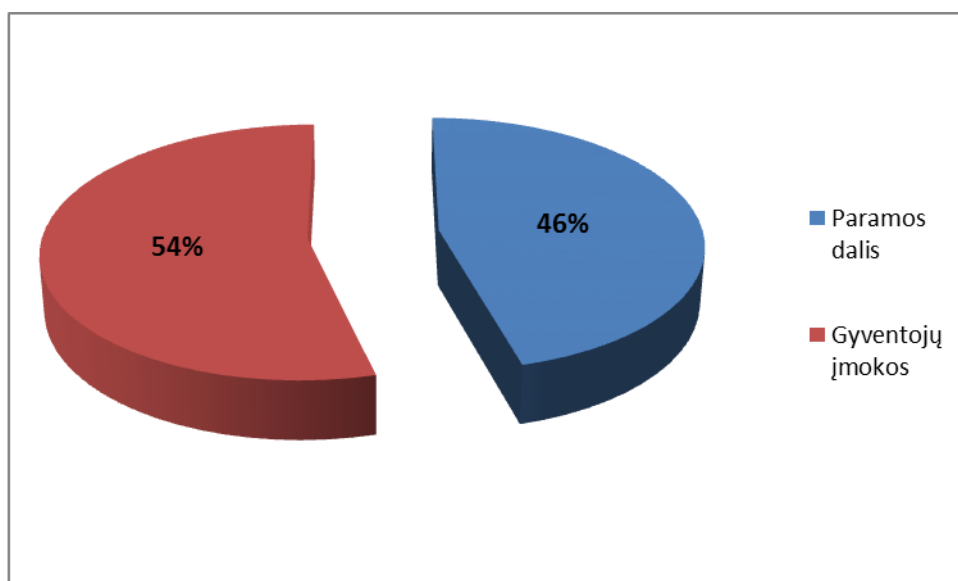
- Pradėti derinti techninei darbo projektai;
- Kiti būtini darbai.

2 paveikslas. Daugiabučių namų renovacijos eiga 2014 m.



Pagal investicinius projektus buvo numatyta, kad 34 namų renovacijos darbai su projektavimu ir techninė priežiūra kainuos 33,9 mln. Lt. Po viešųjų pirkimų šie darbai buvo nupirkti už 31,0 mln. Lt, t.y. sutaupyta 2,9 mln. Lt (8,47 proc.). Be to, gyventojai gaus kompensacijas už rangos darbus (iki 40 proc.), techninį darbo projektą (100 proc.) ir techninę priežiūrą (100 proc.), kuri sudarys apie 14,2 mln. Lt, o gyventojų įmokos per 20 metų sudarys 16,8 mln. Lt. (3 paveikslas)

3 paveikslas. Renovacijos finansavimo šaltiniai



1.3. Rinkliavos įvedimo darbai

UAB Komunalinių paslaugų centras 2014 m. intensyviai vykdė pasiruošimą vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą įvedimui.

Visų pirma, pasiruošimas buvo pradėtas nuo Kauno rajono gyventojų registro, kurį sudaro daugiau nei 90 tūkst. gyventojų. Jų duomenys buvo importuoti į atliekų tvarkymo sistemą. Tačiau apdorojus gautus duomenis, paaiškėjo, kad nemaža dalis yra nepilni ir reikalingas tikslinimas. Šiuo metu į atliekų tvarkymo sistemos duomenų bazę jau yra įkelta per 90 proc. gyventojų registro duomenų.

Taip pat buvo dirbama su nekilnojamo turto registro duomenimis, kurie parodė, jog dalis Kauno rajono gyventojų nėra oficialiai įregistravę savo nekilnojamo turto. Dažniausiai tokie gyventojai yra įsikūrę sodininkų bendrijose. Šių gyventojų duomenys buvo sutvarkyti pasitelkiant Kauno rajono gyventojų registrą.

Be to, atskirai buvo tvarkomi socialinių būstų gyventojų duomenys, kadangi rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą mokėtoju taps asmuo, pasirašęs socialinio būsto nuomos sutartį su Kauno rajono savivaldybe. Duomenų apie šiuos asmenis nėra nei gyventojų, nei nekilnojamo turto registre, todėl buvo bendradarbiaujama su seniūnijomis, siekiant išsiaiškinti socialinių būstų nuomininkus ir juos įtraukti į duomenų bazę.

Taip pat buvo dirbama su sodininkų bendrijų duomenimis. Buvo sudaryti kiekvienos bendrijos gyventojų sąrašai, kadangi sodininkų bendrijų gyventojų apmokėjimo tvarka už komunalinių atliekų išvežimą skirsis nuo individualių namų gyventojų. Iš viso buvo sutvarkyti 138 sodininkų bendrijų duomenys. Dirbant su duomenimis paaiškėjo, jog dalis sodininkų bendrijų gyventojų nėra susitvarkę adresų pagal naują adresų suteikimo sistemą, todėl jų namai turi du numeris – seną ir naują. Taigi duomenys buvo pradėti tvarkyti pagal naują sistemą, kad ateityje tiek komunalinių atliekų vežėjams, tiek pašto darbuotojams būtų patogiau surasti sodininkų bendrijų gyventojus.

Vykdant pasiruošimą rinkliavos įvedimui, nuolatos stengiamasi tobulinti atliekų tvarkymo sistemą. Duomenų bazė yra atnaujinama, importuojami papildomi duomenys iš nekilnojamo turto registro. Į atliekų tvarkymo sistemą buvo įdiegtos ataskaitos, kurios ateityje leis tiksliai suskaičiuoti atliekų kiekius, konteinerius bei palengvins kitų ataskaitų rengimą. Komunalinių paslaugų centro darbuotojai nuolatos domisi rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą sistemos naujovėmis Lietuvoje bei stengiasi pasinaudoti kitų savivaldybių patirtimi, tam kad rinkliavos įvedimas Kauno rajone būtų kuo sklandesnis.

1.4. Kitos komunalinės paslaugos

UAB Komunalinių paslaugų centras 2014 m. vykdė įvairias komunalines paslaugas:

- Kelkraščių šienavimas ir mechanizuoti žolės pjovimo darbai vykdyti gegužės – spalio mėn. Kauno rajono seniūnijose ir pas gyventojus;
- Medienos atliekų smulkinimo darbai vykdyti kovo – spalio mėn. Kauno rajono seniūnijose ir pas gyventojus.
- Sniego valymo darbai vykdyti sausio - vasario ir gruodžio mėn. Garliavos seniūnijos teritorijoje;
- Gėlių laistymo darbai vykdyti gegužės – rugsėjo mėn. Garliavos seniūnijos teritorijoje;
- Elektrikų brigada pagal iškvietimą atliko darbus Kauno rajono seniūnijose, o Garliavoje ir Užliedžiuose dar teikė ir gatvių apšvietimo aptarnavimo paslaugą;
- Santechnikų ir statybininkų brigados atliko avarijų likvidavimo darbus Kauno rajono gyventojams, talkino rajono seniūnijoms.

1.5. Rizikos rūšys

Pagrindinės **rizikos rūšys** ir neapibrėžtumai, su kuriais susiduria UAB Komunalinių paslaugų centras:

- **LR Seimo priimti įstatymai, Vyriausybės nutarimai dėl šilumos tiekimo atsijungimo nuo centralizuotos šilumos tiekimo sistemos supaprastinimo.** Supaprastintos sąlygos gali paskatinti šilumos vartotojus atsijungti nuo centralizuotos šilumos tiekimo sistemos. Bendrovei netekus vartotojų, nustatytos bazinės šilumos kainos nebeatitiks esamos situacijos, todėl bendrovė patirs nuostolius. O perskaičiavus šilumos bazines kainas, likusiems vartotojams šilumos kainos išaugtų, todėl kiltų didelis nepasitenkinimas.

- **Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos inicijuojami šilumos ūkio įstatymo pakeitimai.** Bet kokie pakeitimai paprastai yra daromi vartotojų naudai, todėl šilumą tiekiančios įmonės susiduria su papildomais sunkumais, kurie neretai turi didelės įtakos pelningumui.

- **Energijos išteklių brangimas, dėl ko auga paslaugų įkainiai ir vartotojai neišgali susimokėti už suteiktas paslaugas.** Ši problema ypač aktuali mažesnes pajamas gaunantiems Kauno rajono gyventojams.

- **Palūkanų normos svyravimo rizika, kurios augimas gali padidinti išlaidas, susijusias su naudojimusi skolintais finansiniais instrumentais (paskolomis), reikalingais**

veiklai vykdyti. Jei bankai ir kitos kredito įstaigos padidins paskolų palūkanų normas, bendrovė patirs finansinės ir investicinės veiklos papildomas sąnaudas. Augant klientų skolų apimčiai, bendrovei aktualios skolinimosi galimybės, reikalingos veiklai vykdyti.

2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė, su aplinkosaugos ir personalo klausimais susijusi informacija.

UAB Komunalinių paslaugų centro 2014 m. buvo susibalansavimo ir veiklos optimizavimo laikotarpis, dėl ko buvo patiriamos papildomos išlaidos ir tai įtakoją finansinius rezultatus (3 lentelė):

- Pastoviai vykdomas aktyvus darbas su skolininkais. Visos pradelstos skolos yra priteistos arba pasirašyti skolų išieškojimo grafikai. Tačiau iš pateiktų ieškinių sumos išieškoma tik 44 % sumos. Reaguojant į tokią situaciją, buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su skolų išieškojimo įmone UAB „Sergel“. Perduotos seniausios skolos, tiesa didesnio efekto iš tikimasi 2015 m.
- Skolos tiekėjams sumažėjo 22,8 proc. ir sudaro tik einamuosius įsiskolinimus, kas parodo pagerėjusią įmonės situaciją.

3 lentelė

Pagrindiniai ūkinės ir finansinės veiklos rodikliai 2011–2013 m. (1)

Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	Pokytis 2012m, %	Pokytis 2013m, %	Pokytis 2014m, %
Ilgalaikis turtas	Lt	8.451.054	7.490.687	7.124.263	6.898.988	-11,36	-4,89	-3,16
Įstatinis kapitalas	Lt	7.225.905	6.882.614	8.088.026	7.684.189	-4,75	17,51	-4,99
Pelnas (nuostolis)	Lt	-153.446	-127.943	-275.894	-204.865	-16,62	115,64	-25,75
Darbo užmokesčio fondas	Lt	1.360.370	1.234.655	1.048.548	868.493	-9,24	-15,07	-17,17
Veiklos pelnas + (nuostolis -)	Lt	-153.446	-99.036	-272.226	-211.358	-35,46	174,88	-22,36
Veiklos pajamos:	Lt	5.202.776	5.736.245	4.357.183	2.940.103	10,25	-24,04	-32,52
Sąnaudos iš viso:	Lt	5.356.223	5.835.281	4.629.409	3.151.461	8,94	-20,67	-31,93
Vartotojų skolos iš viso:	Lt	1.391.131	2.415.240	1.372.677	1.315.801	73,62	-43,17	-4,14
Gyventojų skolos	Lt	1.044.385	1.024.684	1.029.346	1.048.501	-1,89	0,45	1,86
Organizacijų skolos	Lt	346.746	1.390.556	343.331	267.300	301,03	-75,31	-22,15
Kredito (trumpalaikės) įskolos iš viso	Lt	3.235.959	2.797.877	533.422	490.491	-13,54	-80,93	-8,05
iš jų tiekėjams	Lt	1.830.413	1.353.428	364.925	281.719	-26,06	-73,04	-22,80

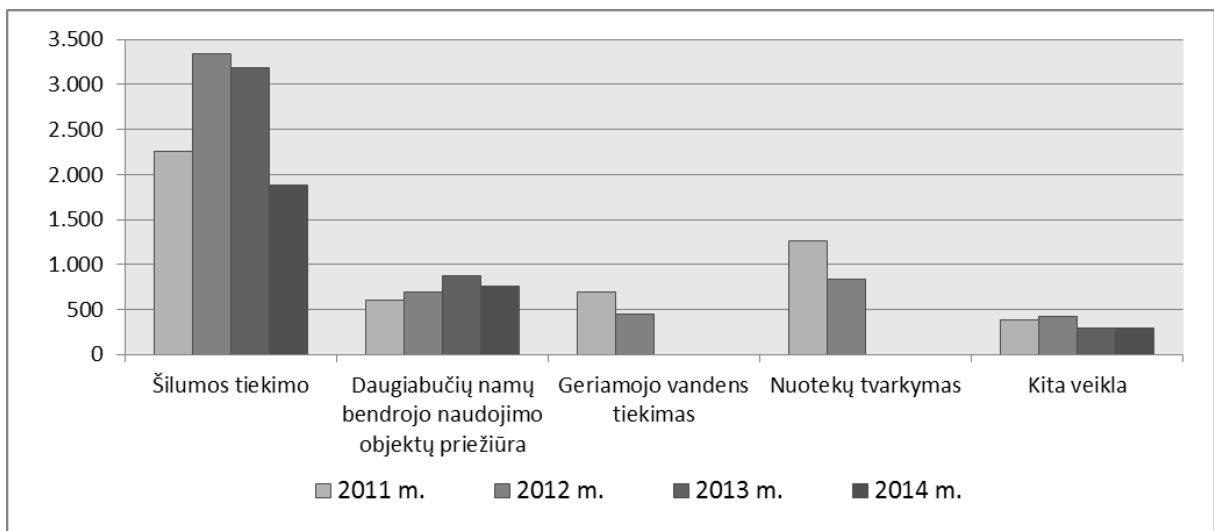
Pajamų kaitą veikė (4 lentelė):

- Pajamų mažėjimo 32,52 proc. arba 1,4 mln. Lt pagrindą sudarė pagrindinės veiklos – šilumos tiekimo pajamų ženklus sumažėjimas. Kitų veiklų pajamos beveik nekito (4 paveikslas).

- Šilumos tiekimo pajamos sumažėjo 40,94 proc. (1,3 mln. Lt). Tą įtakojo du veiksniai. Pirmiausia po 2013-10-04 susitarimo Nr. S-1241 „Dėl šilumos pirkimo-pardavimo 2012 m. lapkričio 15 d. sutarties Nr. S-1373 nutraukimo“ pasirašymo įmonė nustojo eksploatuoti keturiolika švietimo įstaigų katilinių. Tai gi dalį 2013 m. įmonė vykdė keturiolikos Kauno rajono švietimo įstaigų šilumos gamybos šaltinių eksploatavimą. Antra, 2014 metai buvo šilčiausi per mokslinių tyrimų istoriją, todėl ir likusiose katilinėse gerokai sumažėjo šilumos apimtys.

- Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūros pajamos sumažėjo 12,80 proc., nors daugiabučių būklė yra prasta ir įmonė gyventojams nuolat siūlo atlikti įvairius remonto darbus. Tačiau sudėtingą namų ūkių finansinė situacija neleidžia prisiimti papildomų išlaidų, todėl itin sumažėjo papildomų remonto darbų. Darbai atliekami pasitelkus rangovus ir panaudojant vidinius įmonės pajėgumus (-40,61 proc.).

4 paveikslas. UAB Komunalinių paslaugų centro pajamų dinamika



- Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo pajamų nebuvo gauta, nes nuo 2012 m. rugsėjo mėn. įmonė vandentvarkos veiklos nebevykdo.
- Kitos veiklos pajamos beveik nekinta, nes įmonė nuolatos ieško nišų rinkoje, ką galėtų pasiūlyti Kauno rajono gyventojams, įmonėms ir organizacijoms, taip kompensuodama prarandamas rinkas (įstatymiškai uždraustas nuotekų vežimas).

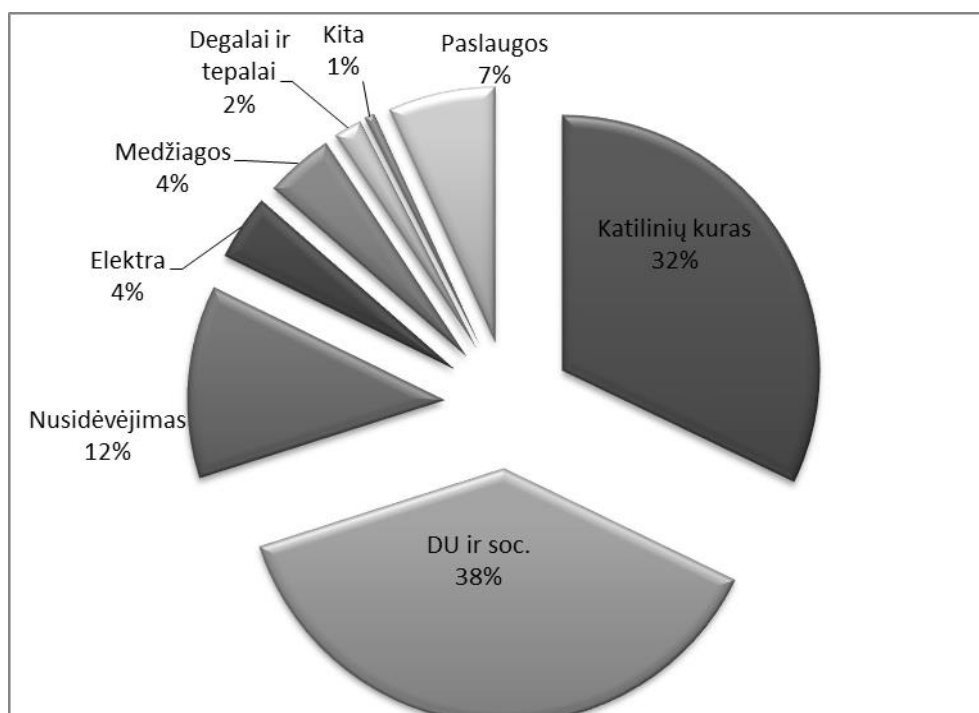
Pagrindiniai ūkinės ir finansinės veiklos rodikliai 2011–2014 m. (2)

Rodiklio pavadinimas	Pajamos, Lt be PVM				Pokytis 2012m, %	Pokytis 2013m, %	Pokytis 2014m, %
	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.			
Veiklos pajamos:	5.202.776	5.736.245	4.357.183	2.940.103	10,25	-24,04	-32,52
Šilumos tiekimo	2.255.398	3.339.446	3.185.502	1.881.316	48,06	-4,61	-40,94
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimo	87.509	143.324	142.108	140.977	63,78	-0,85	-0,80
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų techninės priežiūros	175.156	298.764	296.669	287.988	70,57	-0,70	-2,93
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų šildymo ir karšto vandens sistemų aptarnavimo	210.371	217.593	211.736	200.456	3,43	-2,69	-5,33
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų remonto pajamos	126.988	31.497	223.458	132.713	-75,20	609,46	-40,61
Geriamojo vandens tiekimo	692.499	451.469	0	0	-34,81	-100,00	-
Nuotekų tvarkymo	1.267.986	833.482	0	0	-34,27	-100,00	-
Kitos veiklos	386.868	420.670	297.710	296.653	8,74	-29,23	-0,36

Sąnaudų kaitą veikė (5 lentelė):

- Sąnaudų mažėjimui 31,93 proc. didžiausią poveikį lėmė pagrindinių sudedamųjų dalių svyravimai: katilinių kuras (32 proc.), darbo užmokestis ir socialinis draudimas (38proc.), paslaugos (7 proc.). Nors nusidėvėjimas sudaro net 12 proc. įmonės sąnaudų, jis beveik nekinta ir įtakos sąnaudų dydžiui neturi (5 paveikslas).

5 paveikslas. UAB Komunalinių paslaugų centro sąnaudų sudėtis



- Natūralu, kad sumažėjus šilumos tiekimo apimtims, analogiškai sumažėjo ir sąnaudos. Jos mažėjo mažiau nei pajamos (33,60 proc. prieš 40,94 proc.), nes išliko pastoviųjų sąnaudų dalis, kurios neįtakoja veiklos apimtys. Įmonė metų eigoje optimizavo padalinį sumažindama ir pastoviąsias sąnaudas, tačiau visas efektas atsispindės jau tik 2015 m., nes išėtinės kompensacijos ir investicijos į automatizavimą persvėrė šį efektą einamaisiais metais.

- Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūros sąnaudos sumažėjo daugiau nei pajamos (26,08 proc. prieš 12,80 proc.), nes be papildomų remonto darbų sumažėjimo, dar buvo siekiama, kuo daugiau darbų atlikti turimo personalo pagalba, o ne samdant rangovus. Nors dėl to išaugo darbo užmokesčio sąnaudos padalinyje, tačiau buvo sutaupytos visos pridėtinės sąnaudos ir pelnas, kurį būtų pasiėmęs rangovas. Tai paprastai sudaro iki 50 proc. visos darbo vertės.

- Nors įmonei priskiriamos naujos veiklos rūšys (daugiabučių namų renovacijos ir vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų iš atliekų turėtojų surinkimą ir tvarkymą administravimas) ir patiriama su naujomis veiklos rūšimis susijusios sąnaudos, jos reikalauja daugiau žmogiškųjų resursų, nei papildomų išlaidų, todėl kitos veiklos sąnaudos mažėjo (30,50 proc.).

5 lentelė

Pagrindiniai ūkinės ir finansinės veiklos rodikliai 2011–2014 m. (3)

Rodiklio pavadinimas	Sąnaudos, Lt be PVM				Pokytis 2012m, %	Pokytis 2013m, %	Pokytis 2014m, %
	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.			
Sąnaudos iš viso:	5.356.223	5.835.281	4.629.409	3.151.461	8,94	-20,67	-31,93
Šilumos tiekimo	2.501.011	3.560.862	3.379.243	2.243.786	42,38	-5,10	-33,60
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimo	54.765	53.068	77.918	116.999	-3,10	46,83	50,16
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų techninės priežiūros	235.844	258.999	321.415	301.023	9,82	24,10	-6,34
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų šildymo ir karšto vandens sistemų aptarnavimo	95.277	143.538	231.802	152.121	50,65	61,49	-34,37
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų remonto	115.348	21.286	246.650	78.733	-81,55	1058,75	-68,08
Geriamojo vandens tiekimo	658.868	458.780	0	0	-30,37	-100,00	-
Nuotekų tvarkymo	1.317.996	859.926	0	0	-34,76	-100,00	-
Kitos veiklos	377.113	478.822	372.381	258.799	26,97	-22,23	-30,50

Pelno/nuostolio dinamiką lėmė jau minėti veiklų apimčių pasikeitimai (6 lentelė).

Galima išskirti šiuos papildomus veiksnius:

- Analizuojant įmonės pagrindinės šilumos tiekimo veiklos (kuri paslaugų struktūroje sudaro 64 proc.) nuostolius 362 471 Lt reiktų pažymėti, kad šiems nuostoliams ataskaitiniais metais susidaryti įtakos turėjo:

- 1) Vadovaujantis naująja Šilumos kainų nustatymo metodika, į šilumos kainą neleidžiama įskaičiuoti šilumos punktų amortizacijos sąnaudų, kurių 2014 m. buvo priskaičiuota 59,4 tūkst. Lt. Jie iškarto tampa įmonės nuostoliais;
- 2) Siekiant optimizuoti šilumos tiekimo veiklos darbuotojų skaičių ir šios veiklos sąnaudas, buvo atleisti 3 darbuotojai. Atleistiems darbuotojams priskaičiuota išeitinių kompensacijų ir įmokų socialiniam draudimui suma buvo 42,5 tūkst. Lt.
- 3) Vadovaujantis Šilumos kainų nustatymo metodika, nustatant bazinės šilumos kainas yra leidžiama įskaičiuoti ne didesnę nei normatyvinę (materialinių ir joms prilygintų (55,72 tūkst. Lt), nusidėvėjimo (193,02 tūkst. Lt (be šilumos punktų), darbo užmokesčio (238,82 tūkst. Lt) ir kitų) sąnaudų dydį pagal atitinkamos šilumos tiekėjų grupės vidutines lyginamąsias sąnaudas, neatsižvelgiant į faktiškai patiriamas sąnaudas. Tuo tarpu faktiškai darbo užmokesčio ir įmokų socialiniam draudimui, nusidėvėjimo, materialinių ir joms prilygintų sąnaudų buvo patirta apie 224,14 tūkst. Lt daugiau, negu įskaičiuota bazinėje kainoje. Siekiant priartėti prie normatyvų, 2014 m. buvo optimizuojamas šilumos tiekimo procesas.
- 4) 2014 metai buvo šilčiausi per mokslinių tyrimų istoriją. Tai papildomai didino veiklos nuostolius, nes esant mažesnėms veiklos apimtims nepasidengia pastoviųjų sąnaudų dalis. Tvirtinant Bazinės kainas pagal metodikos nuostatas buvo numatyti 7,75 GWh šilumos pardavimai, o 2014 m. buvo realizuota tik 6,33 GWh šilumos. Tai lėmė apie 111,5 tūkst. Lt nepadengtų pastovių sąnaudų.

Jei įmonė nebūtų ėmusi veiklos optimizavimo, šilumos veiklos nuostolis būtų siekęs 437,54 tūkst. Lt. Atlikti veiksmai šį nuostolį sumažino apie 80 tūkst. Lt.

- 2014 m. įmonė optimizavo šilumos tiekimo veiklą, pradėjo vykdyti dar labiau rezultatai subalansuosiančius investicinius projektus. Einamaisiais metais tai tik didino sąnaudas, o efektas pasimatys tik 2015 m.

- Neskaitant šilumos tiekimo veiklos, kitų veiklų pelningumas po visų pertvarkų ir optimizavimų gerokai pagerėjo ir bendrai siekė 151 tūkst. Lt pelną.

6 lentelė

Pagrindiniai ūkinės ir finansinės veiklos rodikliai 2011–2014 m. (4)

Rodiklio pavadinimas	Sąnaudos, Lt be PVM				Pokytis 2012m, %	Pokytis 2013m, %	Pokytis 2013m, %
	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.			
Veiklos pelnas + (nuostolis -)	-84401	-99036	-272226	-211358	17,34	174,88	-22,36
Šilumos gamybos, tiekimo, pardavimas (pelnas +, nuostolis -)	-245.613	-221.416	-193.741	-362.470	-9,85	-12,50	87,09
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimas (pelnas +, nuostolis -)	32.744	90.257	64.190	23.978	175,64	-28,88	-62,65
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra (pelnas +, nuostolis -)	-60.688	39.764	-24.746	-13.035	-165,52	-162,23	-47,32
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų šildymo ir karšto vandens sistemų aptarnavimas (pelnas +, nuostolis -)	115.093	74.055	-20.066	48.335	-35,66	-127,10	-340,88
Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų remontas (pelnas +, nuostolis -)	11.640	10.211	-23.192	53.980	-12,28	-327,13	-332,75
Geriamojo vandens tiekimas (pelnas +, nuostolis -)	33.631	-7.311	0	0	-121,74	-100,00	-
Nuotekų tvarkymas (pelnas +, nuostolis -)	-50.010	-26.444	0	0	-47,12	-100,00	-
Kita veikla (pelnas +, nuostolis -)	9.755	-58.152	-74.671	37.854	-696,13	28,41	-150,69

Ekonominiai rodikliai. UAB Komunalinių paslaugų centro ekonominių rodiklių analizė susideda iš trumpalaikio ir ilgalaikio mokumo rodiklių, finansinio svėro ir apyvartumo rodiklių analizės.

Vieni svarbiausių rodiklių – tai trumpalaikio mokumo rodikliai, kurie parodo esminį UAB Komunalinių paslaugų centro sugebėjimą padengti trumpalaikius įsipareigojimus. Bendras likvidumas nuo 2012 m. auga. 2014 m. UAB Komunalinių paslaugų centro trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus beveik 4 kartus (7 lentelė). Norint išlaikyti finansinę pusiausvyrą ir laiku įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus reikia, kad UAB Komunalinių paslaugų centro trumpalaikis turtas kasmet būtų 2 kartus didesnis už trumpalaikius įsipareigojimus. Kaip ir 2013 m., taip ir 2014 m. bendrojo likvidumo rodiklis yra per aukštas, todėl įmonė turi galimybę didinti trumpalaikius įsipareigojimus.

Kritinio likvidumo rodiklis parodo, ar pareikalavus UAB Komunalinių paslaugų centras galėtų greitai padengti įsipareigojimus. Šis rodiklis padeda įvertinti trumpalaikį mokumą, be to, jis turėtų būti ne mažesnis už 0.5. Jis nuo 2012 m. smarkiai išaugo ir siekia 3,38 (7 paveikslas). Taigi įmonės trumpalaikis mokumas stabiliai auga.

Apyvartinis kapitalas taip pat priskiriamas prie trumpalaikio mokumo rodiklių. Neigiamas dydis rodytų, kad įmonė apyvartinius poreikius dengia ilgalaikėmis lėšomis, o tai

yra įmonės mokumo rizikos faktorius, todėl augantis apyvartinis kapitalas parodo teigiamą situaciją. Nuo 2012 m. apyvartinis kapitalas auga ir 2014 m. siekia 1427639,00. Tai rodo gerėjantį įmonės likvidumo lygį.

Rodiklių reikšmės rodo, kad įmonės mokumo rodikliai yra geri, todėl yra galimybė didinti įsipareigojimus, skolintis ar plėsti veiklą.

7 lentelė

Trumpalaikio mokumo rodiklių dinamika

Rodiklis	Formulė	2012	2013	2014
Bendrasis likvidumas	Trumpalaikis turtas/ trumpalaikiai įsipareigojimai	1.05	3.59	3.91
Kritinis likvidumas	(Trumpalaikis turtas- atsargos)/ trumpalaikiai įsipareigojimai	0.79	3,02	3.38
Apyvartinis kapitalas	Trumpalaikis turtas- trumpalaikiai įsipareigojimai	137204.00	1379568.00	1427639.00

Sekanti rodiklių grupė – tai ilgalaikio mokumo rodikliai. Nuosavybės koeficientas palygina nuosavo kapitalo dydį su visu įmonės turtu, atskleidžia, kokią dalį įmonės turto finansuoja nuosavas kapitalas. Kuo didesnis šis rodiklis, tuo didesnę riziką prisiima įmonės akcininkai, nes visos investicijos tampa rizikingos. Įmonės nuosavybės koeficientas 2014 m. nepakito bei siekia 0,94 (8 lentelė).

Ilgalaikis mokumas rodo, kiek nuosavo kapitalo litų padengia 1 ilgalaikių įsipareigojimų litą. 2013 m. šis rodiklis parodė, jog UAB Komunalinių paslaugų centras neturėjo jokių ilgalaikių įsipareigojimų, tačiau tai nebuvo naudinga įmonei. 2014 m. atsiradus ilgalaikiams įsipareigojimams rodiklis siekia 111,8. Jis vis dar yra per didelis ir įmonė turi galimybę skolintis, plėsdama ar modernizuodama savo veiklą, kas ir yra numatyta 2015 m..

8 lentelė

Ilgalaikio mokumo rodiklių dinamika

Rodiklis	Formulė	2012	2013	2014
Nuosavybės koeficientas	Nuosavas kapitalas/turtas	0,73	0,94	0,94
Ilgalaikis mokumas	Nuosavas kapitalas/ilgalaikiai įsipareigojimai	470,84	-	111,8

Finansinio sveto rodikliai atskleidžia, kiek UAB Komunalinių paslaugų centras naudoja skolintų lėšų, kitaip tariant, įmonės kapitalo ir įsipareigojimų santykį.

Įsiskolinimo koeficientas atspindi, kokia UAB Komunalinio paslaugų centro turto dalis įsigyta už skolintas lėšas. Kuo didesnis šis rodiklis, tuo žemesnis saugumo lygis, rodiklio

norma 0,4-0,6. 2014 m. įsiskolinimo koeficientas nepakito ir tik 0,06 viso turto yra įsigyta už skolintas lėšas. Vertinant ekonominiu požiūriu, šis rodiklis yra per žemas, nes įsipareigojimų ir turto santykis nėra proporcingas (9 lentelė).

Bendrojo mokumo koeficientas nuo 2013 m. iki 2014 m. sumažėjo 7 proc. Tai lėmė sumažėjęs nuosavas kapitalas ir išaugę įsipareigojimai. Tačiau šis rodiklis 2014 m. vis vien yra žymiai didesnis nei buvo 2012 m., kai siekė 2,40. Įmonės bendrojo mokumo koeficientas vis dar yra aukštas ir kreditoriai gali jaustis saugūs.

9 lentelė

Finansinio svėro rodiklių dinamika

Rodiklis	Formulė	2012	2013	2014
Įsiskolinimo koeficientas	Įsipareigojimai/turtas	0.27	0.06	0.06
Bendrojo mokumo koeficientas	Nuosavas kapitalas/įsipareigojimai	2.40	14.41	13.41

Pirkėjų įsiskolinimai yra aktuali problema UAB Komunalinių paslaugų centrui, nes tai sukelia pasekmes, pavyzdžiui, jaučiamas apyvartinių lėšų trūkumas. Pirkėjų įsiskolinimai 2014 m. sumažėjo nežymiai, tik 4 proc., tačiau debeto skolos trukmė padidėjo nuo 114,99 d. iki 163,35 d. (10 lentelė). Reaguodamas į tai UAB Komunalinių paslaugų centras pasirašė bendradarbiavimo sutartį su skolų išieškojimo įmone UAB „Sergel“ tam, kad padidintų apyvartinių lėšų dydį. Perduotos seniausios skolos, tiesa didesnio efekto tikimasi 2015 m.

Kredito skolos įmonėje 2014 m. sumažėjo 23,01 proc. ir sudarė 281719 Lt, kas yra tik einamieji įsiskolinimai. Kredito skolos trukmė UAB Komunalinių paslaugų centre nuo 32,91 d. padidėjo iki 38,12 d. Nors įmonės skolos ir sumažėjo, tačiau rodiklis išaugo dėl pardavimų sumažėjimo. Taip dalinai buvo kompensuotos augančios pirkėjų skolos.

10 lentelė

Skolos trukmės kaita

Rodiklis	Formulė	2012	2013	2014
Debeto skolos trukmė	Pirkėjų skolos*365/ Pardavimo pajamos	153.68	114.99	163.35
Kredito skolos trukmė	Skolos tiekėjams*365/ Pardavimo savikaina	97.93	32.91	38.12

UAB Komunalinių paslaugų centras pagerino mokumo ir likvidumo rodiklius, kadangi 2014 m. įmonės ilgalaikiai įsipareigojimai nebuvo dideli palyginus su valdomu turtu. Tačiau finansinio svėro rodikliai yra nežymiai prastesni nei 2013 m. Be to, debeto ir kredito skolos

trukmė išaugo dėl sumažėjusių pardavimo pajamų. Apyvartumo rodikliai taip pat nežymiai krito, todėl vienas iš pagrindinių UAB Komunalinių paslaugų centro uždavinių ir toliau turėtų būti pardavimo pajamų didinimas, įsisavinant kitas dideles pajamas generuojančias veiklas.

Su aplinkosaugos klausimais susijusi informacija: UAB Komunalinių paslaugų centras, vykdydamas savo veiklą, siekia taupiai naudoti gamtos išteklius, diegti ne tokias taršias aplinkai technologijas, vadovautis aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais ir taikyti prevencijos priemones, mažinančias kenksmingumą aplinkai.

Su personalo klausimais susijusi informacija: Vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti ir vartotojų aptarnavimo kokybei gerinti. Vadovų ir specialistų kvalifikacijos lygis atitinka užimamas pareigas, kitų darbuotojų darbo stažas ir praktinis dalyko žinojimas leidžia dirbti užimamose pareigose. Darbuotojų kvalifikacijai kelti darbuotojai siunčiami į mokymus.

Darbuotojų kaitos problema bendrovėje nedidelė. Sumažėjus veiklos apimtims, buvo optimizuotas personalas pagal naujas darbų apimtis, atleidžiant dalį tos srities darbuotojų.

3. Nuorodos ir papildomi paaiškinimai apie finansinėse ataskaitose pateiktus duomenis.

- Atsargų likutis ataskaitinių metų pabaigoje buvo 259495 Lt (aiškinamojo rašto 3 priedas), iš jų: medžio skiedros vertė buvo 19114 Lt, suskystintų dujų – 4704 Lt, dyzelino – 19606 Lt, baldai – 27315 Lt ir kitos.
- Iš finansinės ir investicinės veiklos pajamų gauta 7,1 tūkst. Lt delspinigių už pavėluotus atsiskaitymus už teiktas paslaugas. Išieškotų delspinigių suma per ataskaitinius metus sumažėjo 3 tūkst. Lt..

4. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurių tos akcijos sudaro.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2014-12-31 sudarė 7684189 Lt. Įstatinis kapitalas lygus 1 Lt vertės 7684189 akcijų skaičiui. Bendrovė savų akcijų neturi. Visos akcijos nuosavybės teise priklauso Kauno rajono savivaldybės tarybai.

5. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurių tos akcijos sudaro.

Per ataskaitinį laikotarpį savų akcijų įsigyta nebuvo.

6. Informacija apie apmokėjimą už savas akcijas, jeigu jos įsigijamos ar perleidžiamos už užmokestį.

Apmokėjimas už akcijas, įsigyjant jas už užmokestį, nebuvo vykdomas.

7. Svarbūs įvykiai po finansinių metų pabaigos.

- Buvo užbaigtas projektas “Biokuro katilo 1,7 MW galios degiklio ir jo montavimas“;
- Daugiabučių namų renovacijos parengiamieji darbai buvo baigti dar 5 daugiabučiams. Pagal investicinius projektus buvo numatyta, kad šių 5 namų renovacijos darbai su projektavimu ir techninė priežiūra kainuos 4,7 mln. Lt. Po viešųjų pirkimų šie darbai buvo nupirkti už 4,4 mln. Lt, t.y. sutaupyta 0,2 mln. Lt (4,95 proc.). Dar papildomai bus gauta parama už rangos darbus, techninį darbo projektą ir techninę priežiūrą 1,86 mln. Lt. Gyventojų įmokos per 20 metų sudarys 2,58 mln. Lt.

8. Įmonės veiklos planai ir prognozės.

Įmonės veiklos planas ir prognozės pateikiamos UAB Komunalinių paslaugų centro 2015 m. veiklos plane (planas pridedamas).

9. Informacija apie įmonių grupės tyrimų ir plėtros veiklą.

UAB Komunalinių paslaugų centras nuolatos stebi ir vertina rinką, kad galėtų pasiūlyti naujas paslaugas Kauno rajono savivaldybės gyventojams, seniūnijoms ir įmonėms.

10. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

11. Kai įmonių grupė naudoja finansines priemones ir tai yra svarbu vertinant įmonių grupės turtą, nuosavą kapitalą, įsipareigojimus, finansinę būklę ir veiklos rezultatus, atskleidžiami finansinės rizikos valdymo tikslai, naudojamos apsidraudimo priemonės, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita, ir įmonių grupės kainų rizikos, kredito rizikos, likvidumo rizikos ir pinigų srautų rizikos mastas.

Tokių veiksmų bendrovė 2014 m. neatliko.